

Zürcher Freilager AG Transformation zur Immobilien-gesellschaft



Nach der Aufhebung der Zollfreilager Funktion im Freilager Areal hat der Verwaltungsrat entschieden, das Areal zu entwickeln und als Nachhaltigkeitsquartier neu zu positionieren. Folgerichtig musste die Stammorganisation der Zürcher Freilager AG in eine Immobilien-gesellschaft transformiert werden. Die bestehenden Strukturen, Grundlagen und Prozesse wurden vereinfacht und auf die Immobilien Management Ansprüche ausgerichtet.

Auftraggeber
Zürcher Freilager AG
Rautistrasse 77
8048 Zürich

Auftragsdauer B+R
2010 bis 2011

Funktion B+R
– Umsetzungsberater

Leistung B+R

- Erarbeitung der Aufbauorganisation mit Ausrichtung auf das Immobilien Management
- Für die neuen Funktionen wurde ein Funktionsbeschrieb erstellt und die bestehenden Funktionsbeschriebe wurden angepasst
- Aufbau eines Funktionenmatrix über alle Kaderfunktionen
- Anpassungen der Statuten
- Überarbeitung des Organisations- und Geschäftsreglement
- Entwurf der Geschäftsprozesslandkarte und der Hauptprozesse

Nutzen des B+R-Beizuges

- Beratung und Entlastung des CEO im ganzen Umwandlungsprozess
- Erarbeiten einer optimalen Aufbauorganisation
- Sicherstellen der auf die Dienstleistungen abgestimmten Funktionsbeschriebe
- Administrativ Arbeiten ausserhalb der Stammorganisation
- Aufzeigen der möglichen Geschäftsprozesse